

FOOD FOR SOUL E.T.S.

Dati Anagrafici	
Sede legale in	Modena, Via Rua Muro n.85
Codice Fiscale	94184720368
Fondo di dotazione Euro	Euro 20.000
Forma Giuridica	Ente Terzo Settore

Relazione di missione al bilancio chiuso al 31.12.2024

1. Informazioni generali sull'ente

Food for Soul è un ente no-profit fondato dallo chef Massimo Bottura e da Lara Gilmore che incoraggia le comunità locali a coltivare un sistema alimentare più equo e sostenibile, prevenendo lo spreco alimentare e l'isolamento sociale. Attraverso attività di advocacy, attivismo e strumenti educativi, Food For Soul aiuta i consumatori ad agire con responsabilità sociale e a ridurre l'impatto ambientale. Il modello "Refettorio" è un progetto culturale che si è esteso a una rete globale di partnership collaborative no-profit: si tratta di spazi comunitari con cucine sociali che recuperano cibo in eccesso e imperfetto, trasformandolo in pasti nutrienti per le comunità vulnerabili, oltre a fornire servizi sociali di supporto. Ad oggi, l'organizzazione ha aperto 12 progetti Refettorio in 9 paesi: Italia, Regno Unito, Francia, Brasile, Messico, Svizzera, Perù, Australia e Stati Uniti; con altri 6 in fase di sviluppo.

Lo Statuto vigente al momento della redazione della presente relazione è conforme ai dettami legislativi richiesti per l'iscrizione al RUNTS, rispettando le indicazioni dell'art. 5 c. 1 del D.lgs. 117/2017.

L'ente non ha scopo di lucro e si propone il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento di attività di interesse generale ed in particolare ha come fine:

- restituire dignità alle persone povere e non abbienti e in generale meno fortunate;
- beneficenza;
- formazione;
- promozione della cultura e dell'arte;
- tutela dei diritti civili.

Per il raggiungimento delle predette finalità esercita le seguenti attività di interesse generale (a norma dell'art. 5 D. Lgs. 117/2017):

- la strutturazione delle sinergie atte alla creazione di mense o refettori che coniughino recupero sia del cibo che della dignità e del valore della cultura;
- lo sviluppo di refettori e mense esistenti sempre con le medesime finalità di cui allo scopo;
- la produzione di materiale divulgativo;
- la costituzione di una rete che integri realtà del mondo della cultura, dell'arte, della nutrizione e del sociale.

L'esercizio dell'ente decorre dal 01.01 al 31.12 di ogni anno.

2. Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti

Il numero degli Associati nel corso del 2024 è stato pari a 7.

3. Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio

La predisposizione del bilancio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore.

I criteri di valutazione adottati sono coerenti con quelli approvati con appositi principi e raccomandazioni dall'Organismo Italiano di Contabilità con riferimento agli enti del terzo settore e, in mancanza ed ove compatibili, con i principi contabili adottati dal medesimo organismo in materia di bilanci delle società di capitali.

Il bilancio dell'esercizio è redatto nel rispetto del principio di competenza temporale.

Alle voci di natura contabile evidenziate nel rendiconto e nella presente relazione sono attribuiti i significati, salvo ove diversamente precisato, di cui all'Allegato I del DM 5 marzo 2020.

4. Movimenti delle immobilizzazioni

Le seguenti tabelle evidenziano i movimenti delle "immobilizzazioni materiali" specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/24	Saldo al 31/12/23	Variazioni
2.794	4755	(1.961)

	Terreni e fabbricati	Mobili e arredi	Macchine d'ufficio elettroniche	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	0	1.708	9.773	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	(931)	(7.010)	0	0
Valore di bilancio	0	777	2.762	0	0
Variazioni nell'esercizio					0
Ammortamento dell'esercizio	0	(256)	(1.356)	0	0
Altre variazioni	0	244	1.574	0	0
Totale variazioni	0	0	0	0	0
Valore di fine esercizio					
Costo	0	1.952	11.347	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	(1.689)	(9.931)	0	0
Valore di bilancio	0	263	1.416	0	1.679

5. Composizione delle immobilizzazioni immateriali

La seguente tabella evidenzia i movimenti delle “immobilizzazioni immateriali” specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/24	Saldo al 31/12/23	Variazioni
1.115	4.075	(2.960)

	Costi di impianto e di ampliamento	Sito internet	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altre	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	532	25.254	0	12.786	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(532)	(13.030)	0	(12.210)	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	12.224	0	576	0	0	0	0
Variazioni nell'esercizio								
Ammortamento dell'esercizio	0	(4.074)	0	(576)	0	0	0	0
Altre variazioni	1.394	0	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di fine esercizio								
Costo	1.927	25.254	0	12.786	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(812)	(25.254)	0	(12.786)	0	0	0	0
Valore di bilancio	1.115	0	0	0	0	0	0	0

6. Crediti e debiti con separata indicazione di quelli aventi durata residua superiore a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali

Le seguenti tabelle illustrano la composizione della voce dei crediti e dei debiti evidenziando gli importi totali e la frazione dei medesimi esigibile oltre l'esercizio successivo nonché di durata residua superiore a cinque anni. Con riferimento ai debiti è evidenziata inoltre l'eventuale componente assistita da garanzie reali su beni sociali e la natura della garanzia.

	Crediti	€ totale	di cui € oltre l'esercizio successivo	di cui € di durata residua superiore a cinque anni
1)	verso utenti e clienti	0	0	0
2)	verso associati e fondatori	0	0	0
3)	verso enti pubblici	0	0	0
4)	verso soggetti privati per contributi	0	0	0
5)	verso enti della stessa rete associativa	0	0	0
6)	verso altri enti del Terzo settore	0	0	0
7)	verso imprese controllate	0	0	0
8)	verso imprese collegate	0	0	0

9)	crediti tributari	0	0	0
10)	da cinque per mille	0	0	0
11)	da imposte anticipate	0	0	0
12)	verso altri	487.600	0	0
Totale		487.600	0	0

Le disponibilità liquide ammontano ad Euro 820.192 e sono composte da:

- Euro 317 di denaro in cassa;
- Euro 980.288 banche c/c.

Rispetto all'esercizio precedente hanno subito una variazione in aumento pari ad Euro 160.413.

	Debiti	€ totale	di cui € oltre l'esercizio successivo	di cui € di durata residua superiore a cinque anni	di cui € assistiti da garanzie reali su beni sociali	Natura della garanzia
1)	verso banche	0	0	0	0	
2)	verso altri finanziatori	0	0	0	0	
3)	verso associati e fondatori per	0	0	0	0	
4)	verso enti della stessa rete associativa	0	0	0	0	
5)	per erogazioni liberali condizionate	0	0	0	0	
6)	acconti	0	0	0	0	
7)	verso fornitori	14.228	0	0	0	
8)	verso imprese controllate e collegate	0	0	0	0	
9)	debiti tributari	5.036	0	0	0	
10)	verso istituti previdenziali e di sicurezza	4.256	0	0	0	
11)	verso dipendenti e collaboratori	3.276	0	0	0	
12)	altri debiti		0	0	0	
Totale		26.795	0	0	0	

7. Ratei, risconti e fondi

La voce "ratei e risconti attivi" ammonta ad euro 9.782; la voce "fondi per rischi e oneri" è pari a zero.

8. Il patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'ente al termine dell'esercizio è pari ad € 1.456.859 e la sua composizione, nonché movimentazione, è indicata nella seguente tabella:

	Valore di inizio esercizio	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Avanzo/disavanzo di esercizio	Valore di fine esercizio
I. Fondo di dotazione dell'ente	20.000	0	0			20.000
II. Patrimonio vincolato						
Riserve statutarie	0	0	0	0		0
Riserve vincolate per decisioni degli organi istituzionali	0	0	0	0		0

Riserve vincolate destinate da terzi	0	0	0	0		0
III. Patrimonio libero						
Riserve di utili o avanzi di gestione	1.040.518	243.942	0			1.284.460
Altre riserve	0	0	1	0		1
Utili (perdite) portati a nuovo						
IV. Avanzo/disavanzo d'esercizio	243.942			94.415		149.527
Totale Patrimonio netto	1.304.461				149.527	1.453.987

9. Fondi con finalità specifica

Nei casi nei quali vengano ricevuti dall'ente fondi, contributi o comunque liberalità con uno specifico vincolo finalistico, è effettuato un apposito monitoraggio atto a verificare che sia rispettata la finalità specifica impressa dal donatario. Nel caso in cui al termine dell'esercizio una parte dei fondi ricevuti non sia ancora stata spesa per la finalità cui la stessa è riferita è movimentata un'apposita riserva parte del patrimonio netto per pari importo al fine di vincolare una parte del patrimonio stesso.

Non sono state ricevute somme nell'esercizio con specifico vincolo, nonché negli esercizi precedenti.

10. Debiti per erogazioni liberalità condizionate

Le erogazioni liberali ricevute con apposizione di una condizione sono iscritte in bilancio quali debiti nei confronti dell'erogatore e partecipano alla formazione dell'avanzo solo nell'esercizio nel quale la condizione si realizza nel senso di concretizzare la circostanza che la liberalità diventa di piena titolarità e disponibilità dell'ente.

Non sono state ricevute somme relative a liberalità condizionate.

11. Il rendiconto gestionale

Il rendiconto gestionale evidenzia gli oneri e i proventi con una classificazione per destinazione (distinguendo fra cinque aree di operatività) e per natura (classificando le voci economiche in micro componenti). In particolare le aree sono quelle inerenti: A) alle attività di interesse generale, B) alle attività diverse, C) alle attività di raccolta fondi, D) alle attività finanziarie e patrimoniali, E) all'ambito di supporto generale.

Si evidenziano i risultati di ogni area operativa con evidenza degli oneri e proventi aventi carattere straordinario.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
A	Costi e oneri da attività di interesse generale	275.350	A	Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	1.956
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</i>					(273.394)
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

I costi e oneri da attività di interesse generale pari ad Euro 272.478 sono composti da Euro 154.398 relativi a donazioni e spese relativi ai refettori, euro 44.309 relativi a costi amministrativi, spese per utenze, e altri costi per servizi; euro 733 per costi per godimento beni di terzi; euro 68.817 relativi al costo del personale; euro 5.172 relativi a costi per ammortamenti; euro 1.921 relativi ad altri costi di gestione.
 I ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale pari ad Euro 1.956 sono relativi ai proventi del 5 per mille.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
B	Costi e oneri da attività diverse	0	B	Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	0
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/ disavanzo attività diverse (+/-)</i>					
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

Nulla da segnalare per l'esercizio in oggetto.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
C	Costi e oneri da attività di raccolta fondi	0	C	Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	420.850
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/ disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</i>					420.850
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

I ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale pari ad Euro 420.850 sono relativi a donazioni ricevute.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
D	Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	0	D	Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	4.441
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/ disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</i>					4.441
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

I ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali per Euro 4.441 sono relativi a interessi attivi su c/c bancari.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
E	Costi e oneri di supporto generale	0	D	Proventi di supporto generale	0
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/ disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</i>					0
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0
<i>Imposte</i>					0
<i>Avanzo/ disavanzo d'esercizio (+/-)</i>					0

Nulla da segnalare per l'esercizio in oggetto.

12. Erogazioni liberali ricevute

L'ente non ha ricevuto erogazioni liberali durante l'esercizio.

13. I dipendenti e i volontari

Al 31.12.2024 l'ente aveva un dipendente.

14. Importi relativi agli apicali

La seguente tabella evidenzia, complessivamente per singola categoria, i compensi spettanti all'organo amministrativo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale.

Categoria	€
Organo amministrativo	0
Organo di controllo	2.872
Incaricato della revisione	0

È assicurato il rispetto delle previsioni di cui all'articolo 14 comma 2 del D.lgs. n. 117/2017 tramite le modalità ivi previste.

15. Patrimoni destinati ad uno specifico affare

L'ente non ha costituito "patrimoni destinati ad uno specifico affare" ai sensi dell'articolo 10 del D.lgs. n. 117/2017.

16. Operazioni con parti correlate

L'ente ha effettuato nel corso dell'esercizio operazioni con parti correlate. Tutte le operazioni sono state poste in essere a valori e condizioni considerabili normali di mercato, tenuto conto della tipologia di beni e servizi acquistati e forniti.

17. Destinazione dell'avanzo

L'ente non ha scopo di lucro e nel rispetto delle previsioni statutarie e dell'articolo 8 del D.lgs. n. 117/2017 l'avanzo di gestione è utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. Si propone la destinazione dell'avanzo di gestione alla riserva di utili o avanzi di gestione.

18. Situazione dell'ente e andamento della gestione

Nel 2024, Food for Soul ha proseguito lo sviluppo nelle seguenti località: Bogotà, Lima, Trujillo, Nairobi, Lione, Bruxelles, Chicago, Detroit, Los Angeles e Canada. Nel complesso, i progetti hanno subito ritardi nello sviluppo a causa di: opportunità di ubicazione immobiliare, impatto economico, aumento del rischio per la stabilità delle organizzazioni no-profit e aumento del fabbisogno complessivo di servizi. Food for Soul ha continuato a collaborare con i partner del progetto Refettorio nel 2024 per superare queste sfide e ritardi attraverso le seguenti strategie:

1. Organizzazione di workshop di coinvolgimento della comunità;
2. Chicago - attraverso Social Impact Network durante la primavera del 2024;
3. Detroit - costituzione ad hoc di un gruppo di lavoro comunitario e garanzia di Detroit Collaborative per eventi futuri, durante il terzo e quarto trimestre del 2024;
4. Los Angeles - ha ospitato mini-sessioni continue con gli stakeholder della comunità per valutare rischi, opportunità e capacità finanziaria del progetto. Secondo e terzo trimestre 2024;
5. Bogotà - 2 pop minimi nel terzo trimestre del 2024 con un servizio di successo di 350 pasti alla comunità in ogni servizio di ospitalità;
6. Lima - programma di sensibilizzazione della comunità per le strade, con fornitura di alimenti freschi - impegno mensile continuo nel 2024.

Nel 2024 vi è stato un aumento del 5-8% delle attività di volontariato rispetto al 2023; le esperienze degli ospiti nei servizi di ospitalità sono state pari a 258.240. Circa il 40% degli ospiti a cui è stato fornito supporto alimentare ha partecipato ad attività di supporto aggiuntive tra cui: formazione professionale, arteterapia, attività educative e sociali. Inoltre sono stati offerti 236.640 pasti; mentre sono stati oltre 150.000 i pasti forniti come opzione da asporto o servizio pasti supplementare. Il 65-80% degli ingredienti utilizzati per preparare i pasti per l'ospitalità viene recuperato da eccedenze di reti alimentari imperfette. La restante percentuale include alimenti acquistati tramite donazioni, sovvenzioni e/o accordi di acquisto collaborativo.

19. Evoluzione prevedibile della gestione

A supporto nello sviluppo dell'organizzazione e dei progetti del Refettorio è stato delineato un processo da implementare nel 2025 per ricevere, esaminare e accettare nuove richieste dei progetti del Refettorio, al fine di migliorare l'efficienza e le capacità di tutto il team. A supporto di queste attività, Food For Soul ha coinvolto consulenti di governance per lo sviluppo del non profit e un mentoring di terze parti per definire un piano di continuità operativa e di successione. Ciò consentirà una crescita più sostenibile a supporto dell'aumento delle richieste di progetti e della gestione continua dei programmi richiesta da una rete in espansione di partner del Refettorio.

Sforzi continui vengono effettuati in tutto il Sud America con crescente interesse in America Latina, Nord America, Europa/Regno Unito, Asia sud-orientale, Africa al fine di espandersi in tutto il territorio. A causa della volatilità e di problemi di sicurezza, ulteriori ricerche in Medio Oriente sono state sospese.

Studi di fattibilità sono stati condotti a Los Angeles, Chicago, Detroit e Bogotà. I risultati di questi studi hanno dimostrato la buona volontà civica di portare avanti il progetto, ma anche la necessità di diversificare le entrate per superare le future sfide economiche previste per il 2025, inclusi i finanziamenti nazionali e statali/comunali.

Food for Soul continuerà ad autofinanziarsi e ad allocare risorse al Refettorio Modena dopo la riapertura dei servizi nel 2024; e prevede di continuare a svolgere le attività di accoglienza anche nel 2026.

I nuovi progetti di Refettorio dovrebbero aprire tra il quarto trimestre del 2025 e il primo trimestre del 2026 a Nairobi, Kenya, Detroit, Michigan e Trujillo, Perù. Tra il quarto trimestre del 2026 e il primo trimestre del 2027 a Chicago, Illinois.

20. Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime

Durante l'esercizio l'ente non ha esercitato attività diverse ai sensi dell'articolo 6 del D.lgs. n. 117/2017.

21. Costi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate

Nulla da segnalare.

21. Informazioni relative al costo del personale

L'ente utilizza, per l'inquadramento dei propri lavoratori dipendenti, il contratto collettivo stipulato ai sensi dell'articolo 51 del D.lgs. 15 giugno 2015, n. 81.

22. Raccolta fondi

Durante l'esercizio l'ente ha svolto attività di raccolta fondi. I partner dell'Associazione sono rappresentati da singoli individui, organizzazioni a scopo di lucro e ONG, agenzie e fondazioni del settore pubblico e privato. I partner forniscono supporto finanziario, tecnico o di diversa natura, sostenendo le operazioni e contribuendo alle spese dei progetti Refettorio. L'ente ha operato in assoluta aderenza di quanto previsto dall'articolo 7 del D.lgs. n. 117/2017.

Numero	Tipologia di raccolta fondi	Entrate	€
		Oneri	
1	Raccolte fondi abituali	Entrate	420.623
		Oneri	0
Avanzo/disavanzo da raccolta fondi abituale			0
2	Raccolte fondi occasionali	Entrate	0
		Oneri	0
Avanzo/disavanzo da raccolta fondi occasionale			0
3	Altri proventi e oneri da raccolta fondi	Entrate	0
		Oneri	0
Avanzo/disavanzo altro			0
Avanzo/disavanzo da raccolta fondi			0

Modena, 31 marzo 2025

Il Presidente

Lara Gilmore